

**PLAN  
STRATÉGIQUE**  
20/25 >>>>

# Ensemble

**pour former,  
accompagner,  
inspirer !**

CÉGEP  
**GARNEAU**



## Former

- › Une expérience éducative inspirante
- › Des formations et des parcours d'études actuels et enrichissants

## Accompagner

- › Une équipe compétente et dédiée
- › Un milieu sain, accueillant et inclusif

## Inspirer

- › Une communauté engagée et responsable
- › Une institution ouverte, forte de ses collaborations



## Mot de la directrice générale

L'année 2020 restera à jamais marquée dans les livres d'histoire! Une année difficile à décrire, difficile à oublier. En même temps, cette pandémie mondiale aura su propulser le monde vers de nouvelles façons de faire, de penser, d'établir les priorités. Je suis si fière et reconnaissante de ce que nous avons su accomplir ensemble au Cégep Garneau afin d'assurer la réussite, l'accompagnement et la persévérance de nos étudiantes et étudiants dans ce contexte si unique.



**Patricia Poirier**

Afin d'élaborer notre *Plan stratégique 2020-2025*, nous avons pris le temps d'engager une grande réflexion collective à laquelle toute la communauté Garneau a été conviée. Nous avons mené des consultations enrichissantes au cours desquelles l'expertise de chacune et chacun a fait la différence. C'est maintenant le temps de porter notre regard vers l'avenir pour le développement du plein potentiel de nos étudiantes et étudiants.

Notre *Plan stratégique 2020-2025* est développé autour de trois grands axes : *FORMER, ACCOMPAGNER, INSPIRER*. Nos engagements à soutenir la réussite traduisent une conviction fortement ancrée dans notre communauté : celle de poser les gestes qui permettront à nos étudiantes et étudiants de devenir des citoyennes et citoyens accomplis. Chaque jour, chaque membre du personnel y contribue, à sa façon, en donnant le meilleur de lui-même.

Source de grande fierté pour notre communauté, ce plan stratégique nous accompagnera au cours des cinq prochaines années. Il nous rassemblera, il nous rassemblera.

Je tiens à remercier chaleureusement tout le personnel, les étudiantes et étudiants, ainsi que les partenaires, pour leur implication à toutes les étapes de nos travaux stratégiques.

## Mot de la présidente du conseil d'administration

Présenter un nouveau plan stratégique constitue une étape importante dans la vie d'un cégep et cela éveille un grand sentiment de fierté attribué à plusieurs éléments.

D'abord, le contexte particulier de la dernière année a exigé du personnel du Cégep Garneau une résilience hors du commun. Son quotidien et, par conséquent, celui des étudiantes et étudiants, a été chamboulé à plusieurs égards. Des projets ont dû être reportés et d'autres modifiés tout en s'assurant de maintenir le cap sur la mission éducative du Cégep.



**Chantale Dugas**

La poursuite des travaux entourant le *Plan stratégique 2020-2025* m'a permis de constater à quel point le personnel du Cégep Garneau a su rapidement se mobiliser et prioriser l'éducation des étudiantes et étudiants dans une nouvelle réalité. Malgré le ralentissement nécessaire des travaux, les actrices et acteurs impliqués dans l'élaboration du plan stratégique n'ont cessé de démontrer un professionnalisme hors pair, une mobilisation vers l'atteinte de résultats et, une fois de plus, ce grand désir de voir se développer cette institution qu'est le Cégep Garneau.

N'est-ce pas ce qu'on souhaite enseigner à celles et ceux qui le fréquentent? De développer la résilience et de continuer de grandir, et ce, même lorsque d'importants défis surviennent dans nos vies?

Je souhaite souligner la gestion participative mise en place par le Cégep. Issu de fructueuses consultations menées dans la communauté et auprès de partenaires, ce plan stratégique se veut un guide pour les cinq prochaines années afin de permettre au Cégep Garneau de se démarquer dans son rôle éducatif et de continuer à œuvrer activement au développement des personnes.

## Vision

Nous serons fiers d'œuvrer collectivement à offrir une formation de qualité qui permet à chacune et chacun de se développer pleinement dans un milieu humain, respectueux et riche de possibilités, un milieu qui agit de façon responsable et inspirante. La réussite éducative et la reconnaissance de la force de notre personnel seront au cœur de nos actions.

## Mission

Ancré en enseignement supérieur, le Cégep Garneau a pour mission première de former des étudiantes et étudiants, jeunes et adultes, compétents et engagés. Il contribue à l'essor de la société par la formation de citoyennes et citoyens instruits, responsables et ouverts sur le monde. Engagé dans sa communauté et attentif aux enjeux sociaux, le Cégep Garneau encourage le partage des connaissances et des expertises, de même que le développement de nouveaux savoirs. Sa mission le conduit à tout mettre en œuvre pour favoriser la persévérance et la réussite éducative.

## Valeurs

Notre communauté collégiale fonde ses actions sur les valeurs suivantes :

- › **Le respect** au cœur de tous nos échanges.
- › **L'engagement** à donner le meilleur de nous.
- › **L'inclusion** pour mieux faire ensemble.
- › **La collaboration** pour nous enrichir mutuellement.
- › **La créativité et l'innovation** pour rêver et réaliser nos projets.
- › **La fierté** de faire partie d'une communauté dévouée.



## Le Plan stratégique

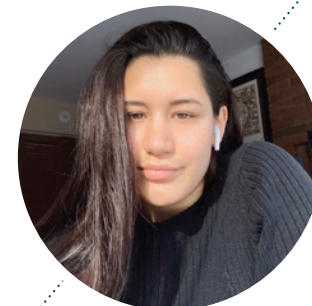
Notre *Plan stratégique 2020-2025* est développé autour de trois grands axes : former, accompagner, inspirer. Chacun d'eux se découpe en deux orientations, lesquelles chapeautent les objectifs que nous poursuivrons, en d'autres mots ce que nous voulons. À leur tour, ces objectifs regroupent des engagements qui seront au cœur de ce qui mobilisera notre communauté éducative au cours des cinq prochaines années.

## Soutenir la réussite

Nos engagements à soutenir la réussite traduisent une conviction fortement ancrée dans notre communauté : celle de poser les gestes qui permettront à nos étudiantes et étudiants de devenir des citoyennes et citoyens accomplis. Chaque jour, chaque membre du personnel y contribue, à sa façon, en donnant le meilleur de lui-même.

Afin de donner une portée encore plus marquée à nos gestes, notre *Plan stratégique 2020-2025* nous engagera sur les voies d'un travail collectif à l'égard de la réussite.

Ces engagements, que nous associons directement à la réussite des étudiantes et étudiants, sont identifiés par la mention **Réussite**. Ils traduisent notre volonté de fonder nos actions collectives sur des données probantes qui permettent à la fois de cerner des enjeux précis de réussite, d'identifier les avenues à emprunter pour y faire face et les moyens d'en rendre compte.





# Former

Nous offrons une expérience éducative humaine et inspirante où les possibilités du numérique seront mises au profit de l'apprentissage et de la réussite. La rigueur de la formation, le dynamisme de la vie étudiante et la qualité des environnements contribueront à offrir des parcours d'études actuels et enrichissants.

## A. Une expérience éducative inspirante

### Nous voulons

- Favoriser les occasions d'apprentissage par l'expérience
- Valoriser l'implication des étudiantes et étudiants à la vie collégiale

### Engagements

- A1** Soutenir l'intégration de nouvelles avenues de formations pratiques dans les programmes d'études **Réussite**
- A2** Moderniser la Clinique d'hygiène dentaire
- A3** Développer une offre périscolaire cohérente avec les visées des programmes d'études **Réussite**
- A4** Établir une stratégie d'appui et de reconnaissance de l'engagement étudiant **Réussite**
- A5** Encourager les initiatives étudiantes en entrepreneuriat responsable **Réussite**

## B. Des formations et des parcours d'études actuels et enrichissants

### Nous voulons

- Renforcer la concertation autour de projets et d'espaces éducatifs porteurs dans les programmes
- Assurer une gestion souple et innovante de l'offre de formation

### Engagements

- B1** Soutenir l'intégration des ressources numériques dans les pratiques pédagogiques et dans l'organisation des parcours d'études **Réussite**
- B2** Créer de nouvelles classes d'apprentissage actif **Réussite**
- B3** Créer une Zone Sciences humaines **Réussite**
- B4** Intégrer les buts et les objectifs de la formation générale aux finalités des programmes **Réussite**
- B5** Actualiser le *Programme de soutien à l'innovation pédagogique* **Réussite**
- B6** Soutenir les projets à portée institutionnelle
- B7** Développer la carte des programmes
- B8** Se doter d'une politique de gestion des programmes

# Accompagner

Nous poursuivrons notre engagement à être un milieu sain, accueillant et inclusif qui encourage l'entraide et l'expression du potentiel de chacun. La qualité de l'accompagnement offert et l'éventail des mesures de soutien proposées nous permettront d'aider chaque étudiante et chaque étudiant à accomplir son projet d'études. Fiers de la richesse et de l'expertise des équipes, nous favoriserons le développement professionnel du personnel.

## C. Une équipe compétente et dédiée

### Nous voulons

- Convenir d'une vision institutionnelle de la réussite des étudiantes et étudiants
- Favoriser le développement de l'expertise du personnel, notamment au regard d'actions à poser pour favoriser la réussite des étudiantes et étudiants

### Engagements

- C1** Mettre en œuvre une stratégie concertée de soutien à la réussite scolaire **Réussite**
- C2** Consolider l'offre de services en mesures d'aide et d'accompagnement aux étudiantes et étudiants **Réussite**
- C3** Mettre en œuvre un programme d'accueil du personnel
- C4** Soutenir l'intégration du personnel et le transfert d'expertise
- C5** Actualiser les modalités de recrutement du personnel

## D. Un milieu sain, accueillant et inclusif

### Nous voulons

- Favoriser les initiatives visant la santé, la sécurité et l'inclusion
- Assurer le déploiement d'espaces sains et fonctionnels

### Engagements

- D1** Bonifier la *Démarche Santé, Sécurité, Mieux-être aux études et au travail*
- D2** Instaurer de nouvelles mesures de conciliation vie personnelle-vie professionnelle
- D3** Déployer la *Stratégie d'inclusion des diversités*
- D4** Soutenir l'inclusion des étudiantes et étudiants autochtones, issus de l'immigration et internationaux
- D5** Actualiser les salles de classe
- D6** Aménager la cour intérieure en un lieu de rencontre pour la communauté
- D7** Aménager les entrées principales des pavillons en lieux invitants et conviviaux
- D8** Rénover la cafétéria du pavillon G et y diversifier l'offre alimentaire

# Inspirer

Nous agissons pour ce qui nous inspire! Soucieux de réduire notre empreinte écologique, mais aussi plus largement interpellés par les défis complexes de notre société, dont la transformation numérique, nous intensifierons l'adoption de pratiques responsables. Par nos collaborations, tissées ici et ailleurs, nous renforcerons la vitalité de la formation, de la vie étudiante, de la recherche et de l'innovation. De là naîtront de multiples occasions d'engager nos étudiantes et étudiants dans la réalisation de leurs ambitions.

## E. Une communauté engagée et responsable

### Nous voulons

- Assurer la mise en œuvre de la *Politique institutionnelle sur le développement durable*
- Opérer une transformation numérique responsable, au service des personnes

### Engagements

- E1 Entreprendre une démarche qui vise la carboneutralité
- E2 Consolider le rôle du réseau des vigies en développement durable
- E3 Stimuler et mettre en valeur les pratiques, initiatives et projets en développement durable
- E4 Organiser une gestion responsable des données institutionnelles
- E5 Mettre en œuvre le *Plan directeur en ressources informationnelles*
- E6 Exploiter le potentiel et l'expertise du Bureau du numérique

## F. Une institution ouverte, forte de ses collaborations

### Nous voulons

- Assurer un positionnement stratégique favorable
- Renforcer la mobilité et le recrutement international

### Engagements

- F1 Mettre en œuvre une stratégie institutionnelle de recrutement des étudiantes et étudiants
- F2 Développer les partenariats locaux et internationaux
- F3 Implanter un Bureau de l'international et en établir le mandat
- F4 Consolider le développement stratégique de la recherche
- F5 Se doter d'une politique de communication